

# Real Estate und Facility Management

Aus der Sicht der Consultingpraxis

3., vollständig neu bearbeitete und erweiterte Auflage  
Herausgeber: Dr.-Ing. Norbert Preuss und Dr.-Ing. Lars Bernhard Schöne  
Springer Verlag 2010, ISBN 978-3-540-88998-4  
Chefautoren (Hrsg.) Dr.-Ing. Norbert Preuss und Dr.-Ing. Lars Bernhard Schöne  
Erscheinung: 2010  
Preis 130.50 CHF, 601 Seiten

Das wird vermittelt

Die Aufgaben und Rolle des Real Estate und Facility Managements im Lebenszyklus einer Immobilie. Einerseits aufgrund des Dienstleitungsgedankens, andererseits aufgrund der aktuellen wirtschaftlichen Entwicklungen ist das Thema Immobilie in den letzten zehn Jahren zunehmend ein fester Bestandteil in der Unternehmensstrategie geworden.

Property Companies nutzen schon ein Grossteil der Potenziale, die in der Erstellung und Bewirtschaftung von Immobilien stecken, um für ihre Kunden eine maximale Rendite zu erzielen. Aktuell kommen auch Banken und Versicherungen sowie die öffentliche Hand hinzu, die aus der Historie heraus über grosse Immobilienportfolios verfügen.

Inhalte

Das Buch ist in neun in sich abgeschlossene Hauptbereiche unterteilt, welche es leicht ermöglichen, gezielt bestimmte Informationsgebiete im Buch nachzulesen. Im ergänzenden Bereich 10 wird eine Zusammenfassung und ein Ausblick mitgegeben. Am Anfang steht ein Abkürzungsverzeichnis und am Ende ein Literaturverzeichnis mit Beiträgen zahlreicher Fachwissenschaftler.

Zielsetzung

Es ist ein Fachbuch und Ratgeber für Führungskräfte und Entscheider von Facility Management-Leistungen sowie Anbietern von Facility Management- und Consultingleistungen. Der Ratgeber konzentriert sich auf die Ebene: Erfahrungen aus der Praxis und für die Praxis.

Das nehmen Sie mit

Das Buch gibt Auskunft vom Allgemeinen hin zum Speziellen im Bereich Real Estate und Facility Management, verliert sich jedoch nie völlig im Detail. Dieses Buch gibt dem Leser ein breites Angebot an Know-how und Erfahrung mit auf den Weg.

**Stilistisch**

Das Buch macht einen sehr guten Eindruck: Sowohl für Amateure und Profis im Bereich Real Estate und Facility Management gibt es interessante Inhalte. Positiv: keine schwierige Definitionen und Fachdiskussionen, dafür praktische und anschauliche Erklärungen, wie: Asset Management ist das Gehirn, das Property Management stellt Arme und Beine des Organismus Immobilienwirtschaft dar. Ergo aus der Praxis für die Praxis geschrieben.

**Zusammenfassungen und Fazite**

In Kapitel 10 findet sich eine Zusammenfassung und Ausblick. In der Zusammenfassung werden nebst den generellen Zusammenfassungen die Leistungsbilder- und -veränderungen besprochen, wie der Inhalt der Fachexpertisen (die technische Bewertung der Gebäudesubstanz, die Bewertung des Immobilienwertes als Grundlage für die strategische Entscheidung über den Verkauf oder eine Immobilienentwicklung) oder Trends zum Eskalationsmanagement. Ebenfalls wird hier nochmals auf die Leistungen des Property Managements eingegangen sowie zu Outsourcingmöglichkeiten im Property Management. Tools wie DV-Tools oder internetgestützte Informationssysteme werden auch nicht ausser Acht gelassen. Im Ausblick wird nochmals auf die Komplexität und die daraus folgende Dynamik im Bereich Real Estate und Facility Ma-



agement hingewiesen und so ist die Ausblendung irrelevanter Einflussfaktoren zu realisieren.

**Zur Person der Chefredakteure:**

Dr.-Ing. Norbert Preuss ist geschäftsführender Gesellschafter der PREUSS Projektmanagement GmbH und der PREUSS Real Estate Management GmbH und bearbeitet bundesweit Grossprojekte.

Dr.-Ing. Lars Bernhard Schöne ist Mitglied der Geschäftsleitung bei STRABAG Property and Facility Services, Region München.

Meine Empfehlung

Grundsätzlich richtet sich das Buch an Führungskräfte und Entscheider von Facility Management-Leistungen / Bau- und Immobilienwirtschaft aus Unternehmen und öffentlichen Verwaltungen sowie Anbietern von Facility Management-Leistungen, die im Sinne einer fortwährenden Optimierung dieser Assetklasse sowie ihres Managements unter Rendite-, Risiko-, Kosten- und Nutzungsgesichtspunkten interessiert sind.

Ebenso ist dieses Werk auch eine fundamentale Erfahrung für Immobilienmanager, Facility Manager und Interessierte bzgl. Real Estate und Facility Management. Mit dieser universellen Darstellung ist ein wertvolles und umfassendes Bild über Real Estate und Facility Management auch aus der Sicht der Consultingpraxis möglich. *Michaela Fühner, Zürich*